

Sổ tay logistics hàng dự án 2026

Dành cho chủ đầu tư, nhà thầu EPC và bộ phận mua sắm: lập kế hoạch, chọn phương tiện, giấy phép và điều kiện giao hàng cho thiết bị, hàng siêu trường siêu trọng tại Việt Nam.

Nội dung

1. Logistics là một phần của tiến độ dự án
2. Quy trình 5 bước
3. Thông tin cần chuẩn bị trước khi hỏi giá
4. Hàng siêu trường, siêu trọng: khi nào cần giấy phép
5. Thủ tục giấy phép lưu hành tóm tắt
6. Chọn container cho hàng khó
7. Incoterms 2020 cho hàng dự án
8. Checklist lập kế hoạch logistics dự án

1 Logistics là một phần của tiến độ dự án

Một dự án công nghiệp là sự phối hợp của hàng nghìn công việc, từ thiết kế, mua sắm, chế tạo đến thi công và vận hành. Logistics không đứng riêng lẻ: nó ảnh hưởng trực tiếp đến tiến độ thi công, kế hoạch chạy thử và sự thành công của toàn bộ dự án.

Mục tiêu dự án	An toàn · Chất lượng · Tiến độ · Chi phí
Các mốc chính	Thiết kế · Mua sắm · Thi công · Chạy thử
Thiết bị quan trọng	Siêu trường · Siêu trọng · Giá trị cao · Thiết bị trọng yếu
Các bên tham gia	Chủ đầu tư · Nhà thầu EPC · Nhà cung cấp · Đơn vị vận tải · Ban điều hành công trường
Các rủi ro	Chậm tiến độ · Hư hỏng · Mất an toàn · Xung đột giao diện · Phát sinh chi phí

Bài toán thường gặp

Nhiều nhà cung cấp, nhiều quốc gia. Thiết bị đến từ nhiều nhà cung cấp, cảng và hãng vận tải khác nhau, mỗi bên một lịch trình.

Xung đột giao diện giữa các bên. Khoảng trống trách nhiệm giữa nhà cung cấp, đơn vị vận tải và công trường dễ gây phát sinh chi phí.

Thứ tự giao hàng theo thi công. Hàng phải đến công trường đúng thứ tự lắp đặt, không sớm quá gây chệch bãi, không trễ gây dừng thi công.

Thiếu thông tin xuyên suốt. Chủ đầu tư và nhà thầu cần biết lô hàng đang ở đâu, rủi ro gì, để ra quyết định kịp thời.

2 Quy trình 5 bước

1. Thu thập hiểu

Nhận thông số kiện hàng, bản vẽ, điểm nhận, điểm giao và mốc tiến độ dự án.

2. Lập kế hoạch

Khảo sát tuyến, chọn phương tiện, lập phương án kỹ thuật và kế hoạch nâng hạ.

3. Điều phối

Xin giấy phép, phối hợp nhà cung cấp, cảng, đơn vị vận tải và ban điều hành công trường.

4. Triển khai

Xếp hàng, chằng buộc, vận chuyển và giám sát liên tục trên toàn tuyến.

5. Đồng hành

Bàn giao tại công trường, cập nhật thông tin cho đến khi dự án hoàn tất.

3 Thông tin cần chuẩn bị trước khi hỏi giá

Đơn vị logistics cần các thông tin dưới đây để lập phương án và báo giá sát thực tế. Thiếu số nào, phương án phải giả định thêm, sai số càng lớn.

- ☐ Tên hàng / thiết bị và số kiện
- ☐ Kích thước từng kiện lớn nhất: dài, rộng, cao (gồm cả bao bì, kiện gỗ)
- ☐ Khối lượng kiện nặng nhất và tổng khối lượng, tổng thể tích (CBM)
- ☐ Bản vẽ kiện hàng, packing list, ảnh kiện (nếu có)
- ☐ Điểm đi (nhà máy, cảng, thành phố) và điểm đến (cảng, công trường)
- ☐ Điều kiện giao hàng (Incoterm) trong hợp đồng mua
- ☐ Ngày hàng sẵn sàng và ngày cần có mặt tại công trường

Theo Điều 10 Thông tư 12/2025/TT-BXD (sửa đổi bởi Thông tư 19/2026/TT-BXD), hàng không thể tháo rời mà khi xếp lên xe làm xe hoặc tổ hợp xe vượt ít nhất một ngưỡng dưới đây là hàng siêu trường, siêu trọng, xe phải có giấy phép lưu hành:

Chiều dài	> 20 m
Chiều rộng	> 2,5 m
Chiều cao từ mặt đường	> 4,2 m (xe chở container > 4,35 m)
Khối lượng toàn bộ xe và hàng	> 48 tấn

Ngưỡng tính cho cả xe sau khi xếp hàng. Kệ cao 3 m đặt trên sàn xe cao 1,3 m đã thành 4,3 m. Mẹo: sàn xe (tính từ mặt đường) phải thấp hơn 4,2 m trừ chiều cao kệ thì xe mới không vượt chiều cao.

Ngưỡng phải khảo sát đường bộ theo cấp đường (Phụ lục XVI)

Cấp đường	Cao vượt	Rộng vượt
Đường cao tốc	4,75 m	3,0 m
Đường cao tốc phân kỳ đầu tư	4,75 m	2,8 m
Đường cấp I	4,5 m	3,0 m
Đường cấp II	4,5 m	3,0 m
Đường cấp III đồng bằng	4,5 m	3,0 m
Đường cấp III miền núi	4,5 m	2,8 m
Đường cấp IV đồng bằng	4,35 m	2,8 m
Đường bộ các cấp còn lại	4,35 m	2,5 m

Vượt tải trọng trục, cụm trục, khối lượng toàn bộ cho phép, hoặc đi qua vị trí đã công bố hạn chế (kể cả cầu) mà vượt mức công bố cũng phải khảo sát.

5 Thủ tục giấy phép lưu hành tóm tắt

Nơi cấp	Sở Xây dựng tỉnh nơi đơn vị đề nghị đăng ký kinh doanh, hoặc tỉnh có nơi đi, nơi đến của xe, hàng. Giấy phép có giá trị toàn quốc.
Hồ sơ chính	Đơn đề nghị (Phụ lục I hoặc II); với hàng siêu trường, siêu trọng nêu rõ lý do các phương thức khác không phù hợp; báo cáo khảo sát đường bộ và báo cáo gia cường nếu thuộc diện phải làm.
Cách nộp	Cổng dịch vụ công quốc gia, bưu chính hoặc trực tiếp tại trung tâm phục vụ hành chính công.
Thời gian	Kiểm tra hồ sơ trong ngày (trực tiếp) hoặc 01 ngày làm việc (trực tuyến, bưu chính); cấp phép trong 02 ngày làm việc kể từ khi đủ hồ sơ.
Thời hạn	Tối đa 90 ngày (tuyến đã cải tạo đồng bộ, không có điều kiện bắt buộc) hoặc 30 ngày (tuyến chưa cải tạo đồng bộ, hoặc phải đi làn quy định, hộ tổng, cảnh báo, gia cường).
Lưu ý	Mỗi chuyến chỉ chở 01 đơn nguyên hàng siêu trọng. Từ 01/01/2027 giấy phép có mã QR.

6 Chọn container cho hàng khó

Số liệu dưới đây là thông số ví dụ do hãng tàu Hapag-Lloyd công bố; container thực tế khác nhau theo nhà sản xuất, cần xác nhận với hãng tàu trước khi đóng hàng. Tải tối đa là tải phân bố đều.

Loại	Lòng (D × R × C, m)	Cửa / miệng nóc (R × C hoặc D)	Tải tối đa
20' thường (20GP)	5,90 × 2,352 × 2,395	2,34 × 2,292	28,13 t
40' thường (40GP)	12,032 × 2,352 × 2,395	2,34 × 2,292	28,75 t
40' cao (40HC)	12,032 × 2,35 × 2,70	2,34 × 2,597	28,6 t
20' open top	5,895 × 2,35 × 2,34	2,23 × 5,338	30,05 t
40' open top	12,029 × 2,35 × 2,344	2,23 × 11,552	28,45 t
40' open top cao	12,029 × 2,352 × 2,649	2,192 × 11,552	28,25 t
20' flat rack	5,638 × 2,194 × 2,233		42,1 t
40' flat rack cao	11,652 × 2,245 × 2,265		49,1 t

Container thường (20GP, 40GP, 40HC). Hàng đưa vào qua cửa sau, kiện phải lọt khung cửa. Cửa 40HC cao hơn container thường khoảng 30 cm.

Flat rack. Chỉ có sàn và hai vách đầu, tải lớn nhất nhóm. Phần nhô ra hai bên hoặc phía trên là hàng quá khổ.

Open top. Nóc mở, phủ bạt, cầu từ trên xuống. Kiện cao hơn thành container vẫn chở được nhưng là hàng quá khổ (OOG).

Hàng rời (breakbulk). Kiện dài hơn flat rack 40' hoặc nặng hơn tải tối đa thì xếp thẳng xuống hầm hoặc boong tàu.

7 Incoterms 2020 cho hàng dự án

Incoterms 2020 do Phòng Thương mại Quốc tế (ICC) ban hành, gồm 11 điều kiện. So với bản 2010, DAT được thay bằng DPU.

Nhóm	Điều kiện
Dùng cho mọi phương thức vận tải	EXW, FCA, CPT, CIP, DAP, DPU, DDP
Chỉ dùng cho đường biển và thủy nội địa	FAS, FOB, CFR, CIF

- FOB, CFR, CIF dành cho hàng giao lên tàu. Hàng container giao tại bãi (CY) phù hợp hơn với FCA, CPT, CIP.
- Bảo hiểm: CIF chỉ bắt buộc mức tối thiểu (điều kiện C), CIP yêu cầu mức cao hơn (điều kiện A). Thiết bị giá trị cao nên thỏa thuận rõ mức bảo hiểm.
- FCA 2020 cho phép thỏa thuận để người vận chuyển của người mua phát hành vận đơn đã xếp hàng (on-board B/L) cho người bán, hữu ích khi thanh toán bằng L/C.
- Với hàng rời hoặc thuê tàu, chi phí xếp, dỡ, chằng buộc trên tàu còn phụ thuộc hợp đồng thuê tàu hoặc vận đơn; nên thống nhất cùng lúc với Incoterm.
- Muốn kiểm soát chặng quốc tế và lịch giao hàng: cân nhắc FCA hoặc FOB rồi chỉ định đơn vị logistics của mình. Chặng nội địa tại Việt Nam thường là chặng khó nhất.

8 Checklist lập kế hoạch logistics dự án

Đánh dấu khi đã làm xong

- ☐ Lập danh mục kiện hàng: kích thước, khối lượng, số lượng từng gói mua sắm
- ☐ Đánh dấu kiện vượt ngưỡng đường bộ và kiện cần container đặc biệt (open top, flat rack) hoặc hàng rời
- ☐ Chốt Incoterm từng gói mua sắm, thống nhất ai lo chặng nội địa tại Việt Nam
- ☐ Lấy bản vẽ kiện hàng, điểm nâng, packing list từ nhà cung cấp
- ☐ Xếp lịch giao hàng theo thứ tự lắp đặt tại công trường
- ☐ Khảo sát tuyến đường bộ cho kiện quá khổ, quá tải; chuẩn bị hồ sơ giấy phép lưu hành
- ☐ Lập kế hoạch nâng hạ tại cảng, bãi và công trường
- ☐ Thống nhất đầu mối liên lạc và lịch báo cáo tiến độ, rủi ro giữa các bên
- ☐ Lập sổ rủi ro: chậm tiến độ, hư hỏng, an toàn, xung đột giao diện, chi phí

Kèm theo sổ tay: file Excel mẫu kế hoạch logistics dự án (danh mục kiện hàng có cảnh báo vượt ngưỡng và gợi ý container, lịch mốc, chứng từ, sổ rủi ro).

GLOGIMEX lập kế hoạch, điều phối và triển khai logistics cho dự án EPC và công nghiệp: vận chuyển quốc tế, hải quan, kho bãi, vận tải nội địa và hàng siêu trường siêu trọng. Gửi danh mục kiện hàng để nhận phương án.

Công cụ miễn phí trên glogimex.com: kiểm tra kiện hàng siêu trường siêu trọng, chọn container cho hàng quá khổ.

Công ty Cổ phần Glogimex · 64-66 Võ Thị Sáu, Phường Tân Định, Tp. Hồ Chí Minh · +84 326 768 022 · contact@glogimex.com · glogimex.com

Nguồn: Thông tư 12/2025/TT-BXD và Thông tư 19/2026/TT-BXD (văn bản hợp nhất của Bộ Xây dựng); ICC Incoterms® 2020; thông số container Hapag-Lloyd, Cargo fleet / Container (đọc 10/10/2026). Tài liệu tóm tắt để tham khảo, cập nhật 10/10/2026.